

Ihre Vorteile:

- ▶ Referenten mit langjähriger Projektpraxis
- ▶ Training von Methoden- und Führungskompetenz



Erfolgreich im Team

Seminare und Lehrgänge

für Projekte im Maschinen- und Anlagenbau

Programm 2019

**Alle Seminare sind
auch Inhouse buchbar!**

Wir kommen aus der Praxis:



Dipl.-Ing. (TU) Ralf von Breitenbach, Certified Senior Project Manager (GPM-IPMA), Fachautor. mehr als 25 Jahre internationale Projekterfahrung bei HOCHTIEF und BOEHRINGER INGELHEIM. Seit 2004 selbständiger Projektmanager im Maschinen- und Anlagenbau. Referent bei VDMA, GPM, EBS und in zahlreichen Firmenseminaren.



Dr. Harald Michaelis de Vasconcellos, Rechtsanwalt und Mitglied DIS (Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit), Fachautor. Juristische Betreuung von Großprojekten, Internationales Wirtschaftsrecht, Schiedsverfahren. Industrie- und Berufserfahrung als Syndikus im Anlagenbau, seit 1994 in eigener Kanzlei und Sozietät.

Unsere Seminar-Philosophie:

Oberste Ziele sind Kundennutzen, Praxisbezug und Teilnehmerzufriedenheit. Dies erreichen wir durch:

- Referenten mit langjähriger Projekterfahrung in Mittelstand und Großkonzernen, in Funktionen als Auftragnehmer und als Auftraggeber
- Kleine Seminargruppen: maximal 8 Teilnehmer
- Aktivierung der Teilnehmer: Lehrgespräche, Beispiele und Case Studies aus der Praxis

Unser Trainings-Ansatz:

Projekte sind Unternehmen auf Zeit, die Projektleiter sind ihre „Geschäftsführer“. Unsere Seminare fokussieren deshalb auf den Ausbau von

- Methodenkompetenz: Werkzeugkasten des Projektmanagement
- Sozialkompetenz: Führung, Kommunikation und Konfliktmanagement
- Systemische Kompetenz: das Umfeld des Projektes im Blick behalten

Fragen? – Rufen Sie an 06723 998689 oder mailen Sie: RvB@RvB-PM.de

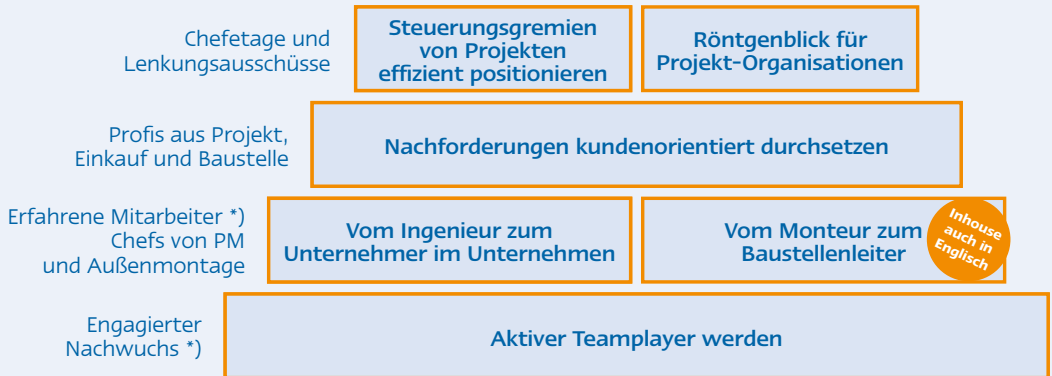
Dipl.-Ing. Ralf H. v. Breitenbach, Certified Senior Project Manager (GPM-IPMA)
RvB Project Management, 65375 Oestrich-Winkel (Großraum Frankfurt)

Mehr Infos unter: www.RvB-PM.de/Seminare und Termine

Für wen welches Seminar?

Die Seminar-Pyramide:

maßgeschneidert nach Themen, Funktionen und Erfahrungshintergrund:



*) aus Vertrieb, Projektmanagement, Technik, Einkauf, Controlling und Baustelle

Wen treffen Sie bei uns?

Aus der Praxis für die Praxis:

- Unsere Teilnehmer sind die Initiatoren und Investoren von Projekten, deren Nutzer und Betreiber, sowie die Projektteams mit ihren planenden und realisierenden Funktionen.
- Wir diskutieren die Seminarthemen aus den Perspektiven dieser drei Hauptrollen im Projekt.
- Dadurch erzeugen wir zusätzlich zum Wissen neue Perspektiven. Dies verstärkt das Verständnis für die Ziele und Randbedingungen der jeweils anderen Parteien – beste Voraussetzungen für erfolgreiche Teamarbeit.

Begeisterte Teilnehmer:



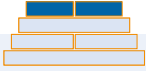
Der VDMA (Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau) bescheinigt:

„Die Auswertung der Teilnehmerfragebögen ergab den durchschnittlichen Zufriedenheitsindex von 94,7.“

„Ab einem Index von 80 kann man von Begeisterung sprechen.“



Mehr Infos unter: www.RvB-PM.de/Seminare und Termine



Steuerungsgremien von Projekten effizient positionieren

Rollen und Verantwortlichkeiten, Anforderungen an die Mitglieder

Steuerungsgremien von Projekten (Lenkungsausschüsse, Steering Committees) tragen ähnliche Verantwortung wie Aufsichtsgremien von Kapitalgesellschaften: Sie beraten und kontrollieren die geschäftsführenden Organe, hier die Projektleiter und ihre Kernteams.

Wie verschaffen Sie sich Transparenz, wie nehmen Sie Ihre Aufsichts-Verantwortung wahr? Erarbeiten Sie sich Ihre persönliche Checkliste:

- Die besonderen Risiken von Projekten: „Projektwelt“ vs. „Produktwelt“
- Früh-Indikatoren für „volle Fahrt voraus“, aber auch für Schlingerkurs und Projektkrisen
- Erfolgsfaktoren der Zusammenarbeit, z. B.: Verantwortung im Lenkungsausschuss, zustimmungspflichtige Entscheidungen des Projektteams

Teilnehmer: Initiatoren (Geschäftsverantwortliche, Business Unit Heads), Nutzer und Betreiber, Chefs von Projektmanagement- und beteiligten Linienfunktionen

Termin / Ort: 2019 nur Inhouse, 2020 auf Anfrage

Kosten *): 1.580,- € + MwSt | incl. Kamingespräch am **Vorabend** | **max. 8 Teilnehmer**

Röntgenblick für Projekt-Organisationen

Fitness-Check für Projekte, Prozesse, Personen

Projekte werden in eigenen Strukturen abgewickelt: Aufbau- und Ablauforganisation steuern Verantwortlichkeiten und Prozessschritte. Klare Regelungen z.B. an den Schnittstellen zwischen Projekt und Fachabteilungen sorgen für Effizienz und Motivation.

Das Seminar zeigt die Erfolgsfaktoren, aber auch typische Fallen von Projekt-Organisationen auf. Erarbeiten Sie sich einen Fahrplan mit Verbesserungs-Ansätzen zur Hebung von Effizienz-Potentialen in diesen Themenfeldern:

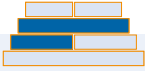
- Der Projektleiter: Rolle, Verantwortung, Voraussetzungen
- Das Team: Projekt und Linie, Regeln reibungsfreier Zusammenarbeit
- Das Management: Steuerung des Projektportfolios, Multi-Projektmanagement

Teilnehmer: Initiatoren (Geschäftsverantwortliche, Business Unit Heads), Chefs von Projektmanagement-Abteilungen und beteiligten Linienfunktionen, Leiter Großprojekte

Termin / Ort: 2019 nur Inhouse, 2020 auf Anfrage

Kosten *): 2.370,- € + MwSt | incl. Kamingespräch | **max. 8 Teilnehmer**

Buchung beider Seminare: Paketpreis 3650,- € + MwSt



Nachforderungen kundenorientiert durchsetzen

Claims Management und Verhandlungstechnik in Projekten

Hohe Kundenzufriedenheit und ein gutes finanzielles Ergebnis sind die wichtigsten Kenngrößen erfolgreicher Projekte. Viele Projektleiter befürchten: Claims und Nachforderungen torpedieren Kundenzufriedenheit und Arbeitsklima.

Kundenorientiertes Nachforderungsmanagement löst diesen Widerspruch auf.

Wie wird ein Claim gut vorbereitet und erfolgreich platziert?

Vertiefen Sie die „weichen“ und „harten“ Erfolgsfaktoren in Theorie und Praxis:

- Kundenzufriedenheit planen, messen, und steuern: wie geht das?
- Vertragsrecht und Werkzeuge im Claims Management, Spezial: Baustellenverträge
- Verhandlungstechnik: Psychologie und Handwerk (**Rollenspiele mit Video-Analyse**)

Teilnehmer: Projektleiter und Teilprojektleiter / Baustellenleiter großer Projekte, Mitarbeiter aus Vertrieb und Einkauf

Termin/Ort: 2019 nur Inhouse, 2020 auf Anfrage

Kosten *): 1.750,- € + MwSt | incl. Kaminesgespräch | **max. 8 Teilnehmer**

Vom Ingenieur zum Unternehmer im Unternehmen

Zertifikatslehrgang: Projektmanager im Maschinen- und Anlagenbau

Projektleiter verantworten Projektergebnisse: Funktionalitäts-, Termin- und Kostenziele, dazu Kundenzufriedenheit und Mitarbeiter-Motivation.

Der Projektleiter ist Unternehmer auf Zeit. Wir trainieren die souveräne Führung komplexer Projekte: Methoden-, Sozial-, und Umfeldkompetenz. Spezial: Workshop Vertrags- und Claims Management.

- Modul 1 | Projektstart, Methoden und Verträge
- Modul 2 | Projektsteuerung, Führung und Berichte

**Flyer anfordern:
Module 1 und 2 sind
individuell buchbar**

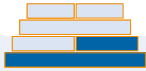
Teilnehmer: Projektleiter und Teilprojektleiter großer / komplexer Projekte, Mitarbeiter aus Vertrieb, Einkauf, Fachabteilungen und Controlling

Prüfungsarbeit: Für die Zertifizierung fertigen die Teilnehmer eine Arbeit über ein aktuelles Thema aus ihrem praktischen Projektumfeld an. Die Arbeit wird von zwei Prüfern aus Industrie und Hochschule bewertet.

Termine / Ort: 2019 nur Inhouse, 2020 auf Anfrage

Kosten *): Ein Modul (4 Tage): 2.780,- € + MwSt. beide Module (8 Tage) 4.850,- € + MwSt. incl. 2 Kaminesgesprächen mit den Referenten, **max. 8 Teilnehmer**

Mehr Infos unter: www.RvB-PM.de/Seminare und Termine



Vom Monteur zum Baustellenleiter

Zertifikatslehrgang für Anlagenbau- und Turn-Key-Projekte

Die Anforderungen an das Baustellenpersonal sind erheblich gestiegen. Wo früher technisches Wissen ausreichte, sind heute zusätzlich Organisations- und Führungsqualitäten gefragt. Kommunikation mit dem Kunden, Dokumentation des Baustellengeschehens und das Thema Sicherheit sind heute wichtiger denn je.

Das Seminar motiviert und professionalisiert die Teilnehmer zur vorausschauenden Vorbereitung und Führung von Baustellen:

- Der Projektvertrag – was man auf der Baustelle davon kennen muss.
- Der Baubetrieb – die Regelung der Zusammenarbeit auf der Baustelle
- Das Team – der Baustellenleiter als Chef

Kooperation mit



Teilnehmer: Projektleiter und Teilprojektleiter / Baustellenleiter großer Projekte, Mitarbeiter aus Vertrieb und Einkauf

Termine: 05.–08.02.2019 | 25.–28.06.2019 | 10.–13.09.2019

Kosten: 2.590,- € + MwSt (kein Frühbucherrabatt möglich) | max. 16 Teilnehmer

Aktiver Teamplayer werden

PM-Grundlagen für Projekte im Maschinen- und Anlagenbau

Wie planen wir den Projekterfolg? Wie strukturieren und organisieren wir das Projekt? Wie regeln wir die Zusammenarbeit mit dem Kunden, unserem Team und den Lieferanten?

Dieses Seminar „beschleunigt“ die Teilnehmer auf dem Weg in die Projektverantwortung. Lernen Sie in Theorie und Praxis:

- Der Projektauftrag: Lastenheft, Pflichtenheft, Ziele und Randbedingungen, Risiko- und Stakeholdermanagement
- Teamorganisation: Linienorganisation, Projektorganisation, Matrix, Zusammenarbeit
- Projektsteuerung: Phasenplan, Meilensteine, Ablaufplan, Balkenplan, Kritischer Weg

Teilnehmer: Projektmitarbeiter, Junior Projektleiter, Mitarbeiter Project Management Office (PMO) Vertriebsverantwortliche

Termine / Ort: 2019 nur Inhouse, 2020 auf Anfrage

Kosten *): 1750,- € zzgl. ges. MwSt | incl. Kamingespräch | max. 8 Teilnehmer

Mehr Infos unter: www.RvB-PM.de/Seminare und Termine