



Ralf v. Breitenbach  
Project Management

# Zertifikatslehrgang **Projektmanager VDMA**

Programm 2010



## Zertifikatslehrgang Projektmanager VDMA

**Gut vorbereitetes und effizient durchgeführtes Projektmanagement verbessert das Projektergebnis und ist eine Chance, sich im harten Wettbewerbsumfeld durchzusetzen.**

Der Erfolg von Kundenprojekten hängt zu einem sehr großen Teil von den Fähigkeiten des Projektleiters ab. Seine Fach- und Methodenkompetenz sowie seine sozialen Fähigkeiten bilden das Fundament des Projekterfolges.

- Der Projektmanager muss nicht nur die Erfüllung der technischen Anforderungen im Auge halten, sondern zusätzlich das Erreichen der Termin- und Kostenziele sicherstellen.
- Als Projektmanager ist nicht der reine Techniker, sondern der ganzheitlich denkende „Unternehmer“ gefragt.
- Dabei werden Führungsqualitäten, Kommunikation, kaufmännisches und vertragliches Fachwissen benötigt.
- Die Fähigkeit, Projektergebnisse dem Kunden überzeugend zu präsentieren, schafft die Voraussetzung für Kundenzufriedenheit und Nachfolgaufträge.

Projektmanager sind Unternehmer im Unternehmen und mit dieser Qualifikation am Markt nur schwer zu finden. Die Notwendigkeit und Chance liegt in der Weiterbildung eigener Mitarbeiter.

### Lehrgangleiter

Dipl.-Ing. (TU) Ralf von Breitenbach  
Projektmanager und Unternehmensberater, Certified Senior Project Manager (GPM-IPMA), Lehrbeauftragter und Systemischer Coach an der European Business School. Beratungsschwerpunkte sind die Abwicklung technischer Projekte, die Optimierung von Projektorganisationen sowie die Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen Projektteam und Fachabteilungen. Zuvor international für HOCHTIEF als Projektmanager tätig mit Gesamtverantwortung für Akquisition, Planung und Realisierung, bei BOEHRINGER INGELHEIM global verantwortlich für das Projektmanagement von Großinvestitionen.

### Referenten Vertrags- und Claimsmanagement

RA Claus Ullrich,  
VDMA, Abt. Recht, Frankfurt  
RA Thomas Ulbrich,  
Principal Corporate Attorney,  
Uhde GmbH, Bad Soden

### Philosophie und Methode

Der Lehrgang wird in zwei Modulen durchgeführt. Dazwischen wird die Anwendung des Wissens in der Praxis geübt und im zweiten Modul im Team reflektiert. Die Module finden jeweils Mittwoch bis Samstag statt. Durch Einbringen von Freizeit leistet der Mitarbeiter einen persönlichen Beitrag. Die Teilnehmerzahl ist auf maximal 16 begrenzt. Dadurch erreichen wir eine vertrauensvolle Zusammenarbeit und die persönliche Einbindung jedes Teilnehmers. Die Wissensvermittlung findet praxisbezogen und unter hoher Aktivierung der Teilnehmer statt:

- Interaktive Vorträge
- Diskussion von Fallbeispielen im Plenum
- Übungen in Kleingruppen mit Präsentation der Ergebnisse

### Wir lassen uns messen

Zur Überprüfung des Wissenszuwachses der Teilnehmer bieten wir eine Zertifikatsprüfung an. Zur Überprüfung unserer Leistungen holen wir uns täglich Feed-back ein und lassen jedes Modul von den Teilnehmern schriftlich evaluieren.

### Das Zertifikat

Zum Erlangen des Zertifikats ist eine praxisbezogene Hausarbeit anzufertigen und zu präsentieren. Die Teilnehmer wählen als Thema meist einen „living case“, eine Analyse des Projektmanagement in ihrem Unternehmen mit Verbesserungs-Ansätzen. Die Arbeit, ihre Präsentation und die Diskussion müssen nachweisen, dass die Inhalte des Lehrgangs beherrscht werden und in die betriebliche Praxis überführt werden können. Die Prüfungsleistungen werden benotet.

### Teilnehmer

Projektleiter und Mitarbeiter in Projektteams, z. B. Leiter und Mitarbeiter aus Vertrieb, Entwicklung und Konstruktion, Controlling, sowie Einkauf und Montage.

# Modul 1

## Projektmanagement und Führung

### Der Unternehmer und sein Auftrag

- Der Projektleiter als Unternehmer auf Zeit, Intrapreneurship und Projektmanagement
- **Gruppen-Übung:** Ein Projekt im Schnelldurchlauf
- Das Projekt von der Kundenanfrage bis zur Schlusszahlung: Lebenszyklus, Risiko- und Erfolgsfaktoren
- Der Projektauftrag als Geschäftsgrundlage: Ziele und Randbedingungen definieren

### Die Methoden (1): Vorbereitung

- Risiken und Nebenwirkungen: Umfeld und Stakeholder analysieren, Risiken proaktiv managen
- **Gruppen-Übung:** Risikomanagement
- Ziele, Ziel-Hierarchie, Projektstrukturierung, Projektphasen
- **Gruppen-Übung:** Der Projektstrukturplan in der Praxis, die Landkarte des Projektes

### Die Methoden (2): Termine, Ressourcen, Organisation

- Phasenplan, Meilensteine, Ablauf- und Balkenplan
- **Gruppen-Übung:** Terminplanung im Maschinenbau
- Personal und Einsatzmittel planen, Kosten schätzen
- Wie organisieren wir uns? Lenkungsausschuss, Team, Linienorganisation, Projektorganisation, Matrix, Zusammenarbeit

### Die Sozialkompetenz: Führung, Motivation und Konfliktmanagement

- Mitarbeiter erkennen und begeistern: Organisation, intrinsische und extrinsische Motivation
- Führung ohne hierarchische Macht, Ziele messbar gestalten (SMART) und vereinbaren, Kontrolle und Feed-back, Fordern und Fördern von Mitarbeitern
- Die Phasen der Teambildung, Rolle und Aufgaben des Projektleiters in den 5 Lebenszyklus-Phasen des Teams
- Konfliktmanagement, Coaching im Projekt



Dipl.-Ing.  
Ralf von Breitenbach



RA Claus Ullrich

# Modul 2

## Projektcontrolling, Verträge und Berichte

### Projektcontrolling

- Vom Projektbudget zum Projektcontrolling: Leistung, Belastung, Einnahmen, Ausgaben, Grundlagen der Kosten-Leistungsrechnung; Rückblick, Status und Vorschau
- Technik und Termine: Fortschrittsermittlung, Technischer Leistungsstand, Terminverfolgung, Meilenstein-Trendanalyse
- Alles auf einen Blick: Earned Value Analysis, die Visualisierung des Projekt-Verlaufes: Rückblick, Status, Trends und Vorschau
- **Gruppen-Übung:** Earned Value Analysis



RA Thomas Ulbrich

### Verträge im Projektmanagement

- Vertragsarten: Kaufvertrag, Dienstvertrag, Werkvertrag, Werkliefervertrag; Die Rolle der Projektbeteiligten im Vertragsmanagement Was tun bei Vertragsstörungen? Grundlagen des Claims Management
- **Gruppen-Übung:** Claims Management
- Die Projektvereinbarung als Werkvertrag: Bestandteile Schadensersatzregelungen, Mängelbeseitigungspflicht, Mitteilungspflichten, Abnahme und ihre Rechtsfolgen, Abnahmeverweigerung, BGB- und internationale Verträge
- **Plenums-Übung:** Fallbeispiel aus der Praxis
- Claims Management im Detail: Formale Voraussetzungen (Messbarkeit der Vereinbarungen), Schadensminderungspflichten der Parteien und deren Folge, Mitteilungspflichten, Dokumentation, Beweislast, Durchsetzbarkeit von Claimsansprüchen
- **Gruppen-Übung:** Wissenstest zum Projektmanagement

### Projekt Reporting

- Erstellung von Projekt-Berichten: was ist wichtig fürs Management?
- Vorbereitung von Projekt-Präsentationen: was erwarten die Zuhörer, wie bereite ich mich darauf vor?
- **Gruppen-Übung:** Projekt-Präsentation life
- Wissenstransfer zwischen Projekten

# Anmeldung

## Fax +49 69 6606-1333

### Lehrgang Projektmanager VDMA

Hiermit melden wir verbindlich an:

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname, Titel

\_\_\_\_\_  
Abteilung/Funktion

\_\_\_\_\_  
Firma

VDMA-Mitglied

kein VDMA-Mitglied

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Rechnungsanschrift falls abweichend

Ich bin damit einverstanden, dass das Maschinenbau-Institut mich über sein Programm per E-Mail informiert.

\_\_\_\_\_  
Datum Unterschrift

weitere Seminare/Tagungen des  
VDMA Maschinenbau-Instituts finden Sie unter:

[www.vdma.org/mbi](http://www.vdma.org/mbi)

#### Veranstalter

Maschinenbau-Institut GmbH (MBI)  
Beratung und Weiterbildung für die  
Investitionsgüterindustrie  
Lyoner Straße 18  
60528 Frankfurt am Main  
Projektleitung: Dr. A. Kovacs-Bertrand,  
Telefon +49 69 6603-1512  
E-Mail a.kovacs-bertrand@vdma.org

#### Anmeldung/Organisation

Elvira Bertermann Telefon +49 69 6603-1504  
Heidi Dubian Telefon +49 69 6603-1334  
Fax +49 69 6603-1333  
E-Mail h.dubian@vdma.org

(Bei Anmeldung per E-Mail bitten wir um Angabe  
der kompletten Anschrift)

#### Teilnahmegebühr

VDMA-Mitglieder € 3.490,- +19% MwSt.  
kein VDMA-Mitglied € 5.200,- +19% MwSt.

Im Preis enthalten sind ausführliche Dokumentation,  
Mittagessen, Tisch- und Pausengetränke.

#### Anmeldung/Anmeldeschluss

Bitte auf beiliegendem Anmeldecoupon vornehmen.  
Anmeldeschluss ist 10 Tage vor Kursbeginn.

#### Stornierung

Bei Rücktritt bitten wir um eine schriftliche Abmeldung.  
Für Stornierungen nach dem Anmeldeschluss berechnen  
wir € 150,- + 19% MwSt. für anteiligen Verwaltungsauf-  
wand. Ein Ersatzteilnehmer kann auch kurzfristig gestellt  
werden.

#### Termine

Modul 1: 16.-19. Juni 2010  
Modul 2: 08.-11. September 2010

#### Ort

**Steigenberger Hotel Deidesheim**  
Am Paradiesgarten 1  
67146 Deidesheim/Pfalz  
Telefon +49 6326 970-0  
Fax +49 6326 970-333  
[www.deidesheim.steigenberger.de](http://www.deidesheim.steigenberger.de)

#### Übernachtung

Im Seminarhotel steht ein begrenztes Zimmer-  
kontingent zum Vorzugpreis zur Verfügung.  
Bitte nehmen Sie Ihre Reservierung unter dem  
Stichwort „MBI“ direkt beim Hotel vor.

**Programmänderungen behält sich der Veranstalter vor.**