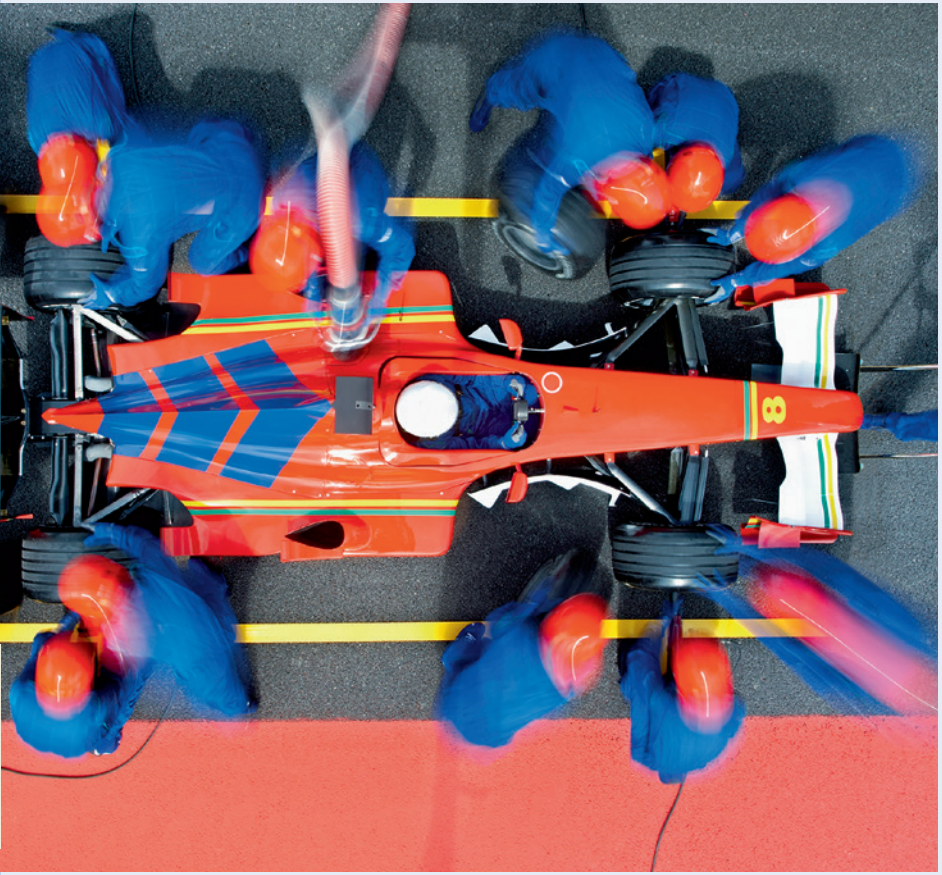
Ralf v. Breitenbach
Project Management

Seit 2004 Referent bei VDMA.
Lehrgang auch inhouse buchbar.

Ihre Vorteile:
- Referenten mit langjähriger Projektpraxis
- Training von Methoden- und Führungskompetenz
- Claims-Workshop mit dem Rechtsanwalt



Erfolgreich im Team

Vom Ingenieur zum Unternehmer im Unternehmen

Zertifikatslehrgang:

Projektmanager im Maschinen- und Anlagenbau

- Projektziele effizient erreichen
- Teams motivieren
- Kunden begeistern

Von Profis lernen:
- Methoden, Controlling und Verträge
- Führung und Konfliktmanagement

Herbst 2018

Unsere Referenten:
Aus der Praxis für die Praxis

Dipl.-Ing. (TU)
Ralf von Breitenbach
Certified Senior Project Manager (GPM-IPMA), mehr als 25 Jahre Projekterfahrung, Fachautor. Projekt- und Niederlassungsleiter bei HOCHTIEF, anschließend bei BOEHRINGER INGELHEIM Projektverantwortung weltweit. Seit 2004 selbständiger Projektmanager im Maschinen- und Anlagenbau, Referent bei VDMA, GPM, EBS und in zahlreichen Firmenseminaren.

Dr. Harald Michaelis de Vasconcellos
Rechtsanwalt und Mitglied DIS (Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit), Referent und Fachautor. Arbeitsgebiete: Juristische Betreuung von Großprojekten, Internationales Wirtschaftsrecht, Schiedsverfahren. Industrie- und Berufserfahrung als Syndikus im Anlagenbau, als Anwalt in namhaften Büros, seit 1994 in eigener Kanzlei und Sozietät.

www.RvB-PM.de

Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau „leben“ von Projekten
- Kundenprojekte bringen Umsatz und Erträge
- Organisationsprojekte sorgen für optimale Abläufe
- F+E -Projekte sichern Innovation und Wachstum

Projektleiter stehen für den Erfolg ihrer Projekte
Sie verantworten Projektergebnisse, Termin- und Kostenziele. Sie sorgen für Kundenzufriedenheit und Kundenbindung. Sie führen und motivieren ein temporäres Team von Spezialisten.
Dafür brauchen sie „Wissen und Können“ in Methodik, Controlling und Verträgen, Führung und Konfliktmanagement.

Wir trainieren Professionelles Projektmanagement

Methodik
- Projekte definieren, Ziele vereinbaren
- Projekte planen, steuern, kontrollieren
- Änderungen managen, Krisen meistern

Controlling und Verträge
- Projekte kaufmännisch steuern und beurteilen
- Verträge verstehen und sicher anwenden
- Vertragsstörungen erkennen und verhandeln

Führung und Konfliktmanagement
- Die Rolle des Projektleiters kennen und leben
- Mitarbeiter führen und motivieren
- Schwierige Gespräche souverän meistern

Zertifikatslehrgang mit Abschlussprüfung

An 2 Abenden „Kamingespräche“ mit den Referenten

Wir sichern den Lernerfolg: Wissenstests und Zertifikatsarbeit
- **Maximal 8 Teilnehmer**, Lerntagebuch mit Rückschau und persönlichen Erkenntnissen, schriftliche Wissenstests
- **Zertifikatsarbeit** (optionale Prüfungsleistung): 20-min-Präsentation über einen living case aus dem eigenem Projekt-Umfeld

Das Besondere dieses Lehrgangs
- **Unsere Referenten:** mehr als 25 Jahre operativer Projekt-Verantwortung im Maschinen- und Anlagenbau, aktuellstes Wissen vor dem Hintergrund eigener Projekt-Erfahrungen
- **Vertrags- und Claims Management:** Projekt-, Montage- und Baustellenverträge, national und international
- **Persönlichkeits-Training:** Verbesserung der Führungs- und Sozialkompetenz durch Rollenspiele und qualifiziertes Feedback

Teilnehmer
Leiter und Mitglieder von Projektteams, z.B. Mitarbeiter aus Projektmanagement, Vertrieb, technischen Abteilungen und Controlling, Einkauf und Montage, Forschung und Entwicklung

TEIL 1

Projektstart, Methoden und Verträge

Der Unternehmer und sein Auftrag

- Der Projektmanager als Unternehmer auf Zeit, das Projekt als Unternehmen im Unternehmen
- Das Projekt von der Anfrage bis zur Abnahme: Lebenszyklus, Risiko- und Erfolgsfaktoren
- Der Projektauftrag als Geschäftsgrundlage: Ziele und Randbedingungen definieren

Die Methoden (1): Vorbereitung und Organisation

- Risiken und Nebenwirkungen: Umfeld und Stakeholder analysieren, Risiken proaktiv managen
- Wie organisieren wir uns: Projektorganisation, Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen

Verträge im Projektmanagement

- Vertragsarten: Kaufvertrag, Dienstvertrag, Werkvertrag, Werkliefervertrag
- Was tun bei Vertragsstörungen: Grundlagen des Claims Management
- Der Werkvertrag im BGB: Bestandteile, Schadensersatz-regelungen, Mängelbeseitigungspflicht, Mitteilungs-pflichten, Abnahme und ihre Rechtsfolgen, Vorgehen bei Abnahmeverweigerung, BGB und internationale Verträge

Workshop mit dem Rechtsanwalt

- Claims Management in der Praxis: Formale Voraussetz-ungen, Schadenminderungspflichten der Parteien, Mitteilungspflichten, Dokumentation als Königsdisziplin
- Wie würden Sie entscheiden? Analyse und Beurteilung eines Streitfalles aus der Praxis des Maschinen- und Anlagebaus.

TEIL 2

Projektsteuerung, Führung und Berichte

Die Methoden (2): Termine und Ressourcen

- Ziele, Ziel-Hierarchie, Projektstrukturierung, Projektphasen
- Meilensteine, Ablauf- und Terminplanung
- Personal und Einsatzmittel planen, Kosten schätzen

Projekt Controlling

- Vom Budget zum Controlling: Leistung, Belastung, Einnahmen, Ausgaben, Grundlagen der Kosten-Leistungsrechnung
- Technik und Termine: Fortschrittsermittlung, Technischer Leistungsstand, Terminverfolgung, Meilenstein-Trendanalyse
- Earned Value Analysis, die Visualisierung des Projekt-Verlaufes: Rückblick, Status, Trends und Vorschau

Die Sozialkompetenz: Führung, Motivation und Konfliktmanagement

- Mitarbeiter erkennen und begeistern: Organisation, intrinsische und extrinsische Motivation
- Führen ohne hierarchische Macht: Ziele messbar vereinbaren (SMART), Fordern und Fördern von Mitar-beitern, Kontrolle und Feedback, Umgang mit Konflikten
- Gruppendynamik aktiv gestalten: Rolle und Aufgaben des Projektleiters in den 5 Phasen der Teambildung

Projekt Reporting

- Erstellung von Projekt-Berichten: Was ist wichtig für das Management?
- Vorbereitung von Projekt-Präsentationen: Was erwarten die Zuhörer? Wie bereite ich mich darauf vor?
- Aus Projekten lernen: Wissenstransfer zwischen Projekten

Ralf v. Breitenbach
Project Management

Seit 2004 Referent bei VDMA.
Lehrgang auch inhouse buchbar.

Auch Inhouse buchbar:
- komplett oder in Teilen
- im In- und Ausland

Praxistransfer in beiden Modulen:
Abgleich zwischen Seminar und täglicher Arbeit, Fallbeispiele in Kleingruppen, formale Präsentation von Arbeitsergebnissen, Rollenspiele, strukturiertes Feedback, Erfahrungs-austausch mit Teilnehmern und Referenten

Anmelde-Fax
06723 - 88 079

4 Ohren hören mehr als zwei – 10% Rabatt ab dem 2. Teilnehmer

Projektmanager
im Maschinen- und Anlagenbau

Lehrgang mit Abschlussprüfung

Hiermit melden wir verbindlich an:

☐ MODUL 1 | 18.09. – 21.09.2018

☐ MODUL 2 | 09.10. – 12.10.2018

TEILNEHMER 1: Name, Vorname, Titel

Funktion, Abteilung

Telefon, Fax

E-mail

TEILNEHMER 2: Name, Vorname, Titel

Funktion, Abteilung

Telefon, Fax

E-mail

Firma

Straße / Postfach

PLZ, Ort

Rechnungsanschrift, falls abweichend

Datum, Unterschrift

Weitere Seminare und Veranstaltungen finden Sie unter

www.RvB-PM.de

Ralf v. Breitenbach
Project Management

Ihr Referent – rufen Sie an!
Dipl.-Ing. Ralf H. v. Breitenbach 06723 - 998689
RvB Project Management
Schnitterweg 2A, 65375 Oestrich-Winkel, Großraum Frankfurt
Der Lehrgang ist ganz oder in Teilen auch als Firmenseminar buchbar.

Lehrgangszeiten
1. Tag des Moduls: Beginn 09:00 Uhr
4. Tag des Moduls: Ende 16:00 Uhr

NEU: Teile 1 und 2 sind individuell buchbar

Teilnahmegebühr
für Teil 1 und Teil 2: 8 Lehrgangstage 4.850,- € + MwSt.
für Teil 1 oder Teil 2: 4 Lehrgangstage 2.780,- € + MwSt.

5% Frühbucher-Rabatt:
Anmeldung bis 12. Juli. 2018
(nicht kumulierbar mit Team-Rabatt)

Anmeldung
Bitte per Fax: 06723 - 88 079 oder mail: RvB@RvB-PM.de
Die Teilnehmerzahl ist auf max. 8 Personen begrenzt.
Im Preis enthalten sind ausführliche Dokumentation, Lehrgangs- und Prüfungsgebühren, Mittagessen und Erfrischungen sowie zwei Abendveranstaltungen mit den Referenten.

Stornierung
Bis 30 Tage vor Kursbeginn kostenlos möglich. Bei späteren Absagen oder Nichterscheinen berechnen wir die volle Teilnahmegebühr. In diesem Fall senden wir Ihnen die Veranstaltungsunterlagen auf Wunsch gern zu. Umbuchungen auf Ersatzteilnehmer sind jederzeit möglich.

HOTEL & RESTAURANT
NEUGEBAUER

Ort
Hotel & Restaurant Haus Neugebauer
Haus Neugebauer 1, 65366 Geisenheim-Johannisberg
TEL. 06722 96050, FAX 06722 9605144, info@hotel-neugebauer.de.
Im Hotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung, Referenz **„RvB-Project Management“**.

Programmänderung vorbehalten.