

Anmeldung

Fax +49 69 6606-1333

Zertifikatslehrgang Projektmanagement

Hiermit melden wir verbindlich an:

Name, Vorname, Titel

Abteilung/Funktion

Firma

VDMA-Mitglied kein VDMA-Mitglied

Straße/Postfach

PLZ, Ort

Telefon Fax

E-Mail

Rechnungsanschrift falls abweichend

Ich bin damit einverstanden, dass das Maschinenbau-Institut mich über sein Programm per E-Mail informiert.

Datum Unterschrift

Empfohlen von:

Ralf von Breitenbach
Project Management

weitere Seminare/Tagungen des
VDMA Maschinenbau-Instituts finden Sie unter:

www.vdma.org/mbi

Veranstalter

Maschinenbau-Institut GmbH (MBI)
Beratung und Weiterbildung für die
Investitionsgüterindustrie
Lyoner Straße 18
60528 Frankfurt am Main
Projektleitung: Dr. A. Kovacs-Bertrand
Telefon +49 69 6603-1512
E-Mail a.kovacs-bertrand@vdma.org

Anmeldung/Organisation

Elvira Bertermann Telefon +49 69 6603-1504
Heidi Dubian Telefon +49 69 6603-1334
Stephanie Smieja Telefon +49 69 6603-1266
Fax +49 69 6603-1333
E-Mail h.dubian@vdma.org

(Bei Anmeldung per E-Mail bitten wir um Angabe
der kompletten Anschrift)

Teilnahmegebühr

VDMA-Mitglieder € 3.490,- +19% MwSt.
kein VDMA-Mitglied € 5.200,- +19% MwSt.

Im Preis enthalten sind ausführliche Dokumentation,
Mittagessen, Tisch- und Pausengetränke.

Anmeldung/Anmeldeschluss

Bitte auf beiliegendem Anmeldeformular vornehmen.
Anmeldeschluss: 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Stornierung

Bei Rücktritt bitten wir um eine schriftliche Abmeldung.
Für Stornierungen nach dem Anmeldeschluss berechnen
wir € 150,- + 19% MwSt. für anteiligen Verwaltungsauf-
wand. Ein Ersatzteilnehmer kann auch kurzfristig gestellt
werden.

Termine

Teil 1: 17. – 20. September 2008
Teil 2: 12. – 15. November 2008

Ort

Schloss Neckarbischofsheim
Schlossstrasse 1, 74924 Neckarbischofsheim
Telefon +49 7263 4080-0
Fax +49 7263 4080-22
E-Mail info@schloss-neckarbischofsheim.de
www.schlosshotelneckarbischofsheim.de

Übernachtung

Im Seminarhotel steht ein begrenztes Zimmer-
kontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung.
Bitte nehmen Sie Ihre Reservierung unter dem
Stichwort „MBI“ direkt im Hotel vor.

Programmänderungen behält sich der Veranstalter vor.

Maschinenbau-Institut GmbH
ein Unternehmen des VDMA



Zertifikatslehrgang Projektmanagement

17. – 20. September und 12. – 15. November 2008

Zertifikatslehrgang Projektmanagement

**Richtiges Projektmanagement:
Jeder Griff sitzt**

Viele Projekte werden mit großen Verlusten abgeschlossen. Studien gehen davon aus, dass in Deutschland jährlich etwa 120 Mrd. Euro in Projekten verloren gehen. Dies führt nicht nur zu strategischen Nachteilen für Unternehmen, sondern auch zu empfindlichen Karriere-Knicks der Projektleiter. Richtiges Management **verbessert die Projektergebnisse um 10 bis 30 Prozent** und öffnet damit Auftraggebern und Projektteams lohnende Perspektiven.

Gut vorbereitetes und richtig durchgeführtes Projektmanagement ist die Chance für alle Unternehmen, sich im rauer werdenden Wind des Wettbewerbs durchzusetzen. Doch nicht alle Potenziale werden genutzt: Manager für wichtige Linienpositionen werden zwar sorgfältig auf ihre Aufgaben vorbereitet und trainiert. Von Projektleitern hingegen erwartet man oft angeborene Fähigkeiten.

Unser neuer Zertifikatslehrgang vermittelt nicht nur die notwendigen Methodenkenntnisse, sondern zielt auch auf den Ausbau der erforderlichen Sozial- und Führungskompetenz. Damit werden Mitarbeiter zu **Unternehmern im Unternehmen**.

Der Kurs richtet sich an Projektleiter und -mitarbeiter mit Projekterfahrung. Die Teilnehmer erhalten eine **umfassende Ausbildung** in den entscheidenden Handlungsbereichen des Projektmanagements und trainieren in Fallbeispielen das Handwerkzeug für die Praxis.

Die Teilnehmer haben die Möglichkeit, das gelernte Wissen in einer unternehmensspezifischen Arbeit anzuwenden und ein Zertifikat zu erwerben.

Maschinenbau-Institut GmbH



Wilhelm Friedrich
- Geschäftsführer -

www.vdma.org/mbi

Teil 1 17. – 20. September 2008

1. Tag

**Konzept und Ziele des Lehrgangs
Projektmanagement in der Praxis**

**Intrapreneurship und Projektmanagement –
Der Projektleiter als Unternehmer auf Zeit**

Das Unternehmen „Projekt“

- Lebenszyklus
- Risiko- und Erfolgsfaktoren

2. Tag

Der Projektauftrag als Geschäftsgrundlage

- Definition der Projektziele
- Randbedingungen

Risiken und Nebenwirkungen

- Umfeldanalyse
- Stakeholderanalyse
- Risiken proaktiv managen

**CASE-STUDY 1
Risikomanagement in der Praxis**

Wie packen wir´s an?

- Aufgabe identifizieren
- Projekt strukturieren
- Projektphasen definieren

**CASE-STUDY 2
Strukturierung eines Projektes**

3. Tag

Projektorganisation – Wie organisieren wir uns?

- Lenkungsausschuss
- Team
- Linie/Matrix, Zusammenarbeit

Terminplanung

- Phasenplan, Meilensteine
- Ablaufplan
- Netz- und Balkenplan

**CASE-STUDY 3
Terminplanung in der Praxis**

Kostenplanung

- Personalplanung
- Mittelplanung
- Kostenschätzung

Projektführung 1 – Team entwickeln und steuern

4. Tag

Projektführung 2

- Führungsinstrumente
- Motivation
- Konflikt- und Grenzmanagement

**CASE-STUDY 4
Projektleitung in der Praxis**

Learning aus Teil 1 – Projekt-Review

Teil 2 12. – 15. November 2008

5. Tag

Soll und Haben – Projektfortschrittsermittlung

- Meilenstein-Trendanalyse
- Earned Value Analysis

Das liebe Geld – Vom Projektbudget zum Projektcontrolling

- Erbrachte Leistung
- Belastungen
- Ausgaben und Einnahmen

6. Tag

**CASE-STUDY 5
Projektcontrolling in der Praxis**

**An die Stückkosten denken – Vom Projektcontrolling zur
Anlagenbuchhaltung**

Change-Management im Projekt

Tue Gutes und rede darüber (1): Projektreporting

- Projekt strukturieren
- Projektphasen definieren

**CASE-STUDY 6
Erarbeitung eines Reportings für die Geschäftsleitung**

7. Tag

Vertragsmanagement für Projekte

- Vertragsmodelle
- Wesentliche Bestandteile und Inhalte
- Auf was man besonders achten muss

Claimsmanagement

- Begriffe und Ziele
- Rechtliche Aspekte
- Organisatorische Aspekte
- Durchsetzen von Claims

**CASE-STUDY 7
Praxisbeispiele für Claims**

8. Tag

Tue Gutes und rede darüber (2): Projektmarketing

- Erfolgreiches Stakeholder-Management

Am Ziel: Der Projektabschluss

- Benchmarks/Learnings
- Wissensmanagement

Tools and Toys

- Die Black Box eines erfolgreichen Projektleiters
- Checklisten
- Hilfsmittel

Projektmanagement und Karriere

Referenten

Wissenschaftliche Leitung: Univ.-Prof. Dr. Ronald Gleich

Inhaber des Stiftungslehrstuhls für ABWL und Industrielles Management der European Business School (ebs), Oestrich-Winkel und erfahrener Berater zahlreicher Industrieunternehmen. Seine Schwerpunkte liegen in den Themenbereichen Projektmanagement, Controlling und Innovationsmanagement.

Studienleitung: Dipl.-Ing. (TU) Ralf v. Breitenbach

Unternehmensberater. Er unterstützt Unternehmen in der Vorbereitung und Durchführung technischer Investitionsprojekte. Schwerpunkte sind Projektgründung, Kosten- / Termincontrolling sowie technisches Vertrags- und Claimsmanagement. Certified International Project Manager der GPM-IPMA (www.gpm-ipma.de) und Lehrbeauftragter der European Business School ebs (www.ebs.de). Zuvor war Herr v. Breitenbach für HOCHTIEF in Deutschland und Südamerika tätig, in zahlreichen Projekten trug er technisch-wirtschaftliche Gesamtverantwortung für Akquisition, Planung und Realisierung. Bei BOEHRINGER INGELHEIM verantwortete er anschließend weltweit das Projektmanagement von Großinvestitionen.